

# **Produttività e Cambiamento nell'Industria Italiana Indagini quantitative**

---

A cura di  
Laura Rondi e Francesco Silva

*Scuola Superiore S.Anna e  
Pisa, 5 Novembre 2009*

# Sintesi

---

- Indagine sull'”aggiustamento reale” delle imprese italiane al cambiamento dopo l'avvio dell'Unione Monetaria
  
- Prima parte:
  - Relazione tra dimensione e produttività dell'impresa e fattori che la influenzano
  - Competitività del sistema produttivo
  
- Seconda parte
  - Il difficile cambiamento del sistema delle imprese
  - Come le imprese italiane, perlopiù invecchiate senza crescere, si adeguano a nuove e diverse condizioni di mercato

# Produttività, Dimensione e Crescita

---

- **Bottazzi & Grazzi; Secchi & Tamagni**
- Produttività e costo medio del lavoro variano con la dimensione?
  - Relazione positiva tra Produttività del lavoro e Dimensione è più che compensata dalla relazione positiva tra Costo del lavoro e Dimensione  $\Rightarrow$  Il mercato non elimina le imprese meno produttive e le grandi imprese stentano a convertire i vantaggi della dimensione e dell'intensità di capitale in efficienza
- Il trade-off “Profitti-Crescita”  
Produttività  $\Rightarrow$  Profittabilità ? e Profittabilità  $\Rightarrow$  Crescita?
  - La produttività genera profitti, ma i profitti non si trasformano in crescita
  - La crescita resta un obiettivo *non prioritario*

# Capitale Organizzativo e Attività di Ricerca

---

## □ Guelpa & Traù; Matteucci & Sterlacchini

- Il capitale organizzativo: il vincolo manageriale di fronte alla complessità gestionale e ai processi di terziarizzazione imposti dalla crescita
  - Difficoltà a superare il salto dimensionale per le piccole
  - Il ricorso alla forma di “gruppo” per evitare la complessità gestionale richiesta dalla grande dimensione
- Innovazione e Produttività Totale dei Fattori
  - Il legame tra svolgimento di R&S, innovazione e TFP è debole, limitato all’innovazione di prodotto e pericolosamente pro-ciclico

# Fattori di Contesto: I Costi di Sistema come Ostacoli alla Competitività

---

## □ Gallo ; Basile, Benfratello & Castellani

- Servizi a Rete, Rendite monopolistiche e Qualità delle Infrastrutture
  - Le nostre *Public Utilities* favoriscono od ostacolano le imprese italiane nella competizione globale?
  - La concorrenza ancora troppo debole e la proprietà ancora troppo pubblica proteggono le *utilities*, garantendo loro profitti troppo alti che non si trasformano in investimenti
- Investimenti Esteri in Italia: Attratti o Respinti?
  - A parità di condizioni, le regioni italiane attraggono meno delle loro analoghe estere
  - Business Environment: burocrazia, diritti di proprietà e law enforcement
  - Qualità del Capitale Umano: ritardo nell'Istruzione Terziaria

# Strutture Proprietarie, Confini dell'Impresa e Crescita

---

Bianchi&Bianco; Acconcia, Del Monte et al.; Colombo e Grilli

- Come sono cambiate le Strutture proprietarie e la *Corporate governance*?
  - Proprietà concentrata, Imprese familiari, lontane dalla Borsa, proprietari “anziani”, poco “formati”, pochi manager
  - Diminuiscono le piramidi, aumentano i patti di sindacato
- Investimenti in ICT e Integrazione Verticale
  - Investimenti in ICT riducono i costi di coordinamento tra divisioni a “monte” e a “valle” ⇒ favoriscono Integrazione Verticale e aumento della dimensione
- Venture Capital e crescita delle imprese
  - Le competenze del fondatore influenzano il VC, ma non sempre per il meglio
  - Dubbi sulle capacità di VC di pick the winner/build the winner

# Outsourcing, Offshoring e Terziarizzazione

---

- Viesti et al.; Mancusi et al.; Sarra
- La pressione competitiva genera nuovi processi di integrazione produttiva *internazionale*
  - Moduli (fasi) una volta considerati non separabili oggi sono dislocati tra paesi
  - Ricadute occupazionali più negative per chi non le adotta
- Imprese che delocalizzano all'estero sono grandi, con capitale umano, e svolgono ricerca
  - ...Sono soprattutto le sussidiarie italiane di MN estere
  - Dubbio: queste sussidiarie italiane svolgono un ruolo passivo di outsourcing a stadi intermedi della filiera?
- Aumenta il peso dei servizi nel sub-sistema produttivo: è la “dematerializzazione” della produzione, seppure meno che in altri UE

# Il Posizionamento Competitivo

---

- **Gagliardi, Mauriello et al.; Aquino et al.**
- Una competitività mantenuta, finora, con le solite strategie?
  - Fattori di successo: differenziazione di prodotto, flessibilità, decentramento produttivo, con standard qualitativi “controllati” e offerta “su misura”
  - Grande assente: la domanda di lavoro professionale e qualificato
- Come ha fatto, finora, il calo della competitività a convivere con la tenuta delle esportazioni e della redditività delle imprese?
  - (Nella meccanica) export di prodotti di qualità mediamente alta e nei settori di nicchia
- Finora, ma oggi?